

Enjoy Rugby!



Meerjarenbeleidsplan 2013-2016



Goedgekeurd AV 26-01-2013

Beste leden van de NRB.

Voor u ligt het voorstel voor het meerjarenbeleidsplan van de NRB voor de periode 2013-2016. Hiermee sluiten wij aan bij de Olympische cyclus en de NOC*NSF Sportagenda 2016.

De visie op 2016 sluit aan op het reeds bestaande plan 2011-2014. De visie op 2016 is tot stand gekomen met hulp van vertegenwoordigers van de achterban, medewerkers bondsbureau, leden Bondsbestuur NRB, beleidsvisie IRB en NOC*NSF Sportassist.

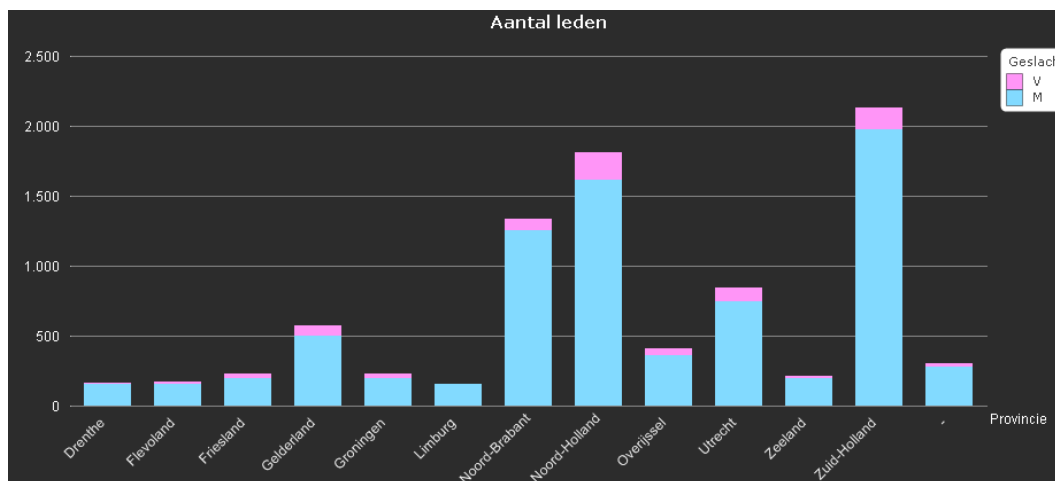
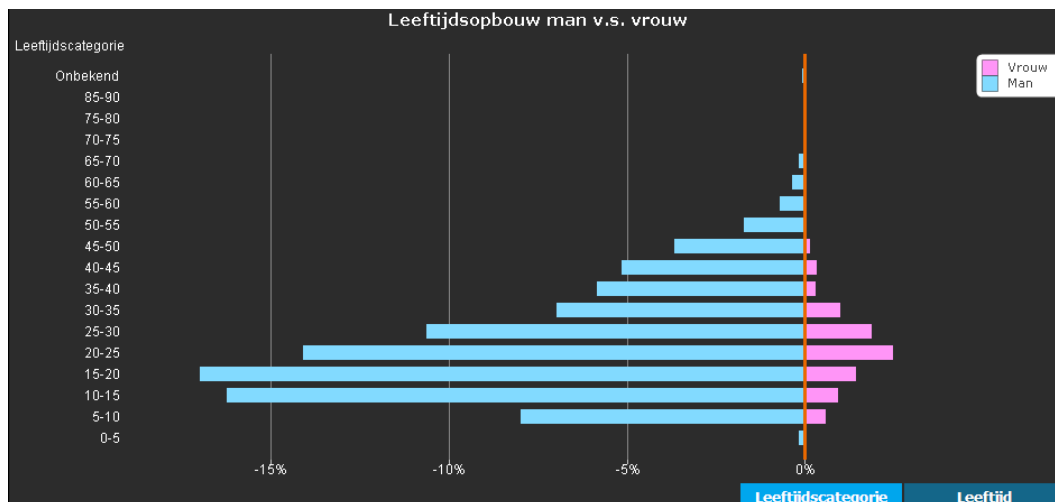
De uitwerking gaat in op de richting van de NRB in de komende vier jaren en haar strategisch plan. Samen met u willen we dit dan concreet vorm gaan geven in 2013 en verder.

In de uitvoering van dit plan komt het er op aan de kwaliteiten in te zetten die rugbyers eigen zijn: “Wij zullen met elkaar binnen de NRB moeten binden en met kracht en de juiste snelheid voorwaarts moeten gaan. Wij zullen het contact moeten aangaan om afstemming te krijgen maar ook de ruimte moeten zoeken waarin eigenzinnigheid leidt tot creativiteit en teamwork tot resultaten. Met deze dynamiek blijven wij op de koers richting het halen van de doelstellingen binnen de uitgesproken ambities. Wij zullen dit de komende jaren samen gaan doen onder de slogan Enjoy RUGBY!”.

Bestuur Nederlandse Rugbybond

Huidige situatie

Wie zijn lid?

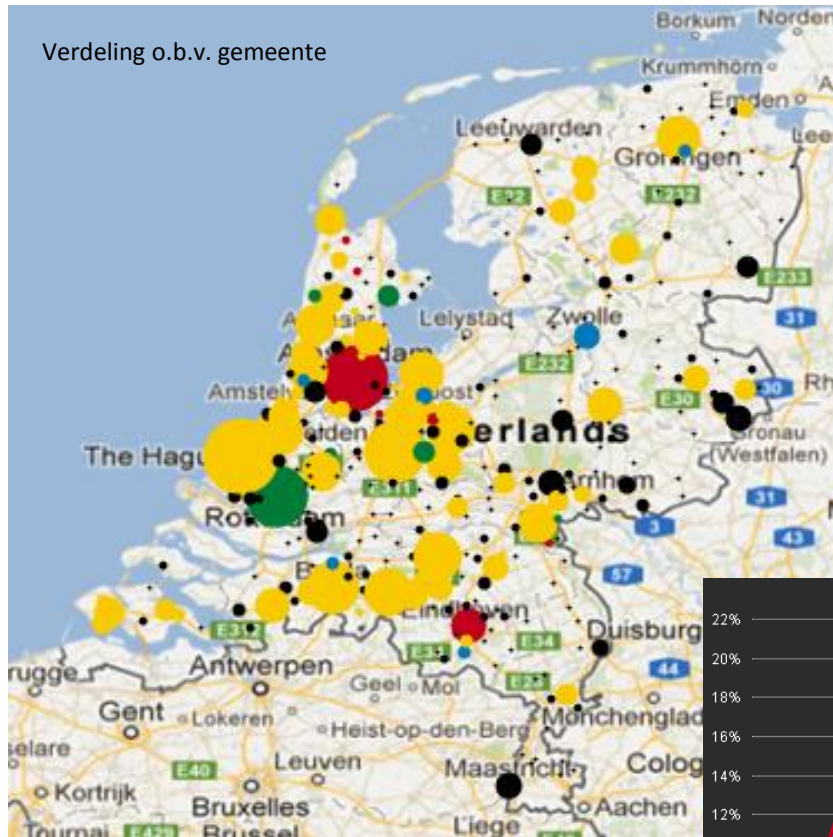


Bron: KISS, oktober 2012

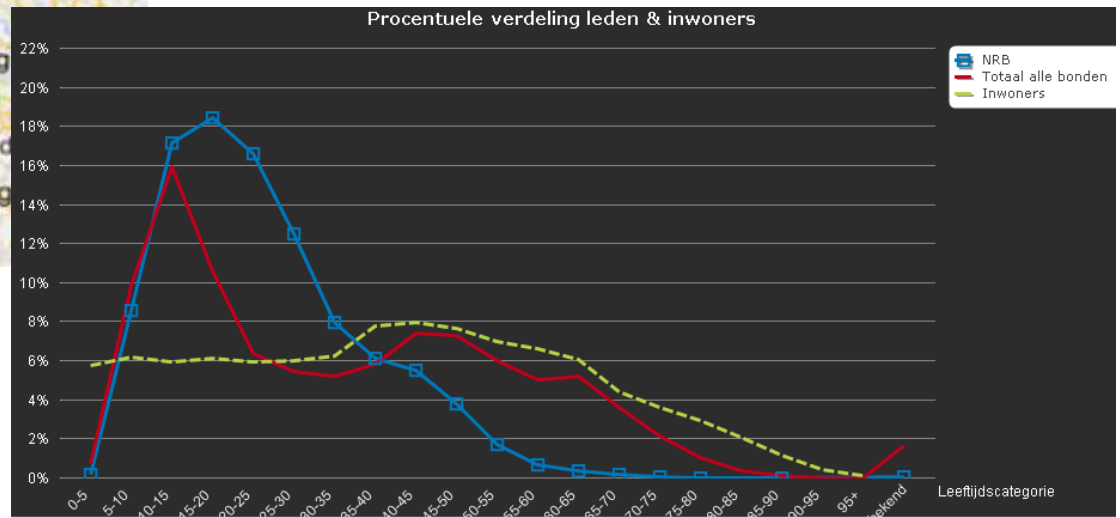
Huidige situatie

Wie zijn lid?

Verdeling o.b.v. gemeente



Bron: KISS, oktober 2012



Meerjarenbeleidsplan 2013-2016



Interne & externe analyse

Advies van de achterban

Talentontwikkeling

Cultuurverandering binnen vereniging (op jonge leeftijd meer trainen)
Rugbyacademies verder inbedden
Districtteams inrichten (loskoppelen van clubbelang)

Focus op 2 sporen

ontwikkeling XV heren op lange termijn
ontwikkeling VII dames op korte termijn

Ledengroei

NRB faciliteert verenigingen
Stappenplan voor nieuw op te richten verenigingen
Kennis over ambities verschillende verenigingen
vergroten (segmentering)
Verbreding competitiemogelijkheden

Fifteens

Vaker op het veld staan met goed team
(liever vaker VII spelen dan af en toe XV)
Professionalisering
Rugby academies voortzetten
WC: 2019 meedoen, 2023 serieuze kansen

Sevens

Meisjes alleen maar VII laten spelen (volle teams)
Ledengroei meisjes mogelijk
Jeugd laten kiezen voor spelvorm (VII/XV) (divers aanbod)

Rol NRB

Clubs ondersteunen
Duidelijke informatieverstrekking naar clubs
Afstand naar clubs verkleinen
Vanuit NRB afstemming met provinciale sportraden
Focus

Verenigingsstructuur

Richten op verbeteren kwaliteit bestuurders

Sportief niveau

Keuze VII of XV voor sporter (duidelijke loopbaan & perspectief)
Meerdere competitiemogelijkheden

Rolstoelrugby

Mogelijkheden rolstoelrugby serieus verkennen
Budgettaire afweging maken

Sterk

- Karakter van rugby
- Ambitie aanwezig
- Hoge emotionele verbondenheid
- Herkenning & opleiding van talenten
- Snelst groeiende teamsport wereldwijd
- Opleidingen technisch kader

Zwak

- Talenten verliezen aan buitenland
- Top niveau competitie
- Aantal verenigingen + ligging/spreiding
- Wisselende kwaliteit & stabiliteit verenigingen
- Geen historie in werving financiën
- Prestatie heren XV → aansluiting wereldtop
- Onbekendheid juiste imago vd sport

Kans

- Verruwing andere sporten
- Fysieke gesteldheid Nederlander
- Lage kosten / economische crisis
- Nieuwe sponsors (ruimte)
- Familiesport rugby
- Voetbal achter de decoder (exposure)
- Ondersteuning IRB/FIRA
- Olympische status VII
- Scholen: behoefte aan leuke sport
- Groeiende aandacht voor sport (lokaal/overheid)
- Hockey wordt meisjessport

Bedreiging

- Sportagenda (Top-10 regeling)
- Opdrogen subsidiepot
- Mensen hebben minder tijd
- Bedrijven/overheid minder flexibel in ondersteuning topsporters
- Toename ZZP-ers (rugby is dan gevaar voor inkomen)

Meerjarenbeleidsplan 2013-2016

Interne & externe analyse

Confrontatiematrix

STERK

Karakter rugby

Ambitie

Teamgeest

ZWAK

Topniveau competitie

Kwaliteit verenigingen

Prestatie HXV

Aantal & spreiding clubs

KANS

Nieuwe sponsors

Voetbal & decoder

Scholen

BEDREIGING

Subsidies (sportagenda)

Minder tijd

Toename ZZP

Aanvallen

Inzetten op scholen met Rugbystars
Kernwaarden uitdragen (bedrijven)

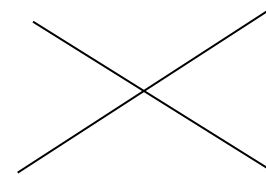
Kansen benutten

Rugby op CIOS/ALO
Scholencompetitie & schoolsportverenigingen
Regiotteams & talentprogramma ontwikkelen & financieren

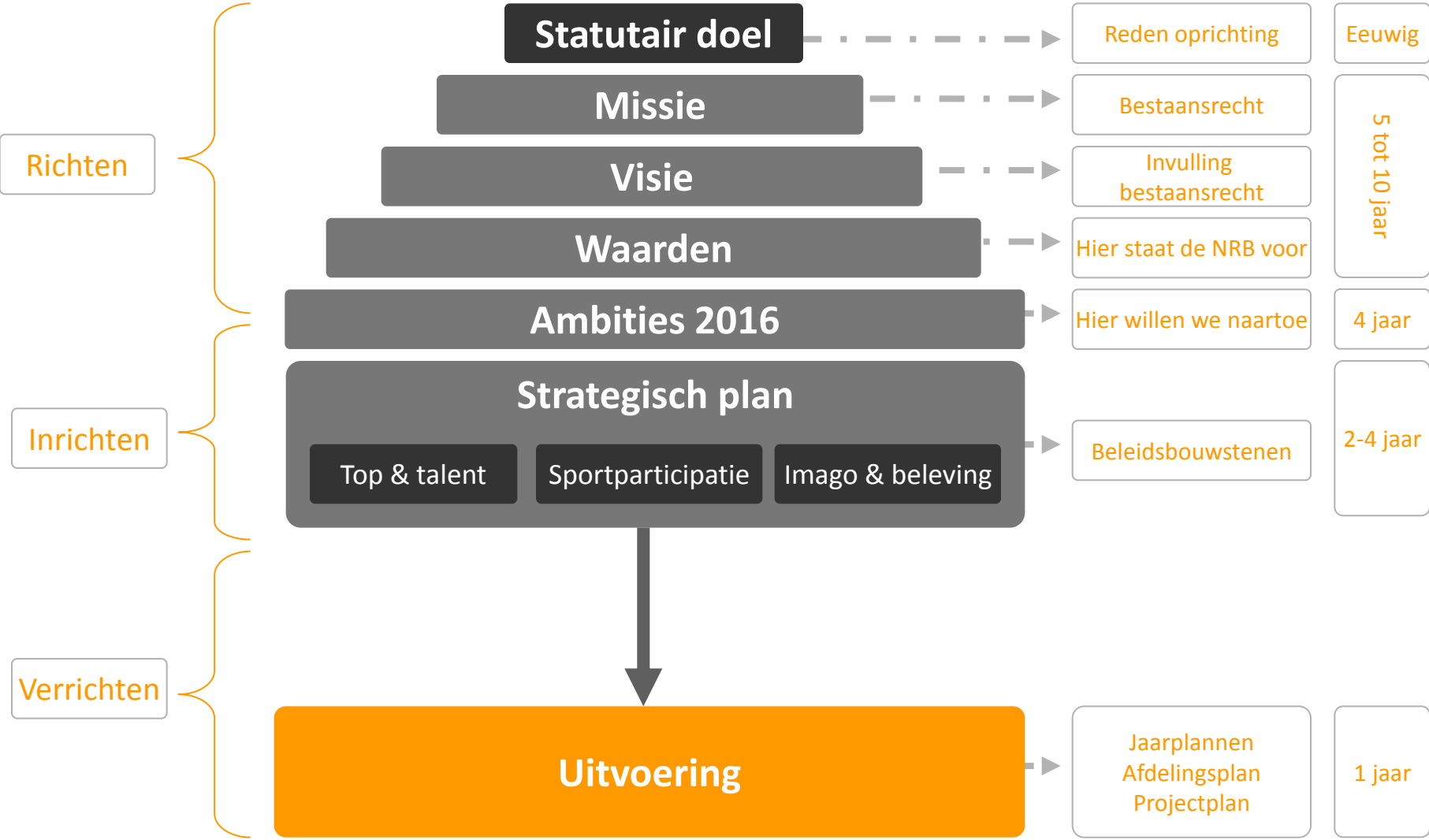
Verdedigen

ZZP-ers tijdens kantooruren betrekken bij clubs
Andere spelvormen aanbieden (minder blessures) & extra tijdstippen voor rugbydeelname
ZZP-ers betrekken bij bestuur verenigingen

Niet selecteren



Beleidsstructuur



De Rugbybond stelt zich ten doel

de belangen van de rugbysport te behartigen, onder meer door de bevordering van de beoefening van het rugbyspel in al zijn verschijningsvormen en voorts het verrichten van al hetgeen daaruit voortvloeit, daartoe bevorderlijk kan zijn, dan wel daarmee verband houdt.

De Rugbybond tracht dit doel te bereiken door het uitschrijven en aanmoedigen van rugbywedstrijden en voorts door al datgene te doen wat bevorderlijk kan zijn tot verwezenlijking van het doel.

Aangesloten bij:



De NRB wil...

Nederland inspireren & activeren...

- ... met de kracht en discipline van Rugby,
- ... met het respect voor de tegenstander en de scheidsrechter,
- ... met het kameraadschap van je teamgenoten.

Missie

Dat doet de NRB door zich krachtig in te zetten voor:

- ⊕ het uitdragen & behouden van de kernwaarden van rugby,
- ⊕ het werven & behouden van leden,
- ⊕ het versterken van verenigingen,
- ⊕ het creëren van een topsportcultuur.

Visie

INTEGRITEIT

Integriteit is een centraal element binnen onze sport en komt voort uit eerlijkheid en sportiviteit.

PLEZIER

Rugbyers delen passie en enthousiasme voor hun sport. Rugby geeft plezier en daagt mensen uit het beste uit zichzelf te halen. In rugby gaat het om het tonen van karakter, om kracht en snelheid, dynamisch handelen en onverzettelijkheid.

KAMERAADSCHAP

Rugby verbindt mensen in hun sportbeleving en geeft hen het gevoel deel uit te maken van de mondiale rugbyfamilie. Rugby verenigt mensen in team- en clubverband over culturele, geografische, politieke of religieuze grenzen heen, en leidt tot vriendschappen voor het leven.

DISCIPLINE

Discipline is onlosmakelijk verbonden met rugby zowel op de velden als daarbuiten. Rugbyers zijn eigenzinnig maar weten zich gebonden aan de spelregels, voorschriften en de normen en waarden binnen de sport.

RESPECT

Respect voor je medespelers, je tegenstanders, de arbitrage en iedereen die bij de sport is betrokken is in rugby van het allerhoogste belang.

De “International Rugby Board” heeft kernwaarden geformuleerd die niet alleen onze sport typeren maar tevens een leidraad zijn in het handelen van iedereen die bij de rugbysport is betrokken. De “Nederlandse Rugby Bond” beschouwt deze kernwaarden als onderliggend uitgangspunt bij het formuleren van onze eigen missie en visie die richtinggevend zijn bij het opstellen van het Meerjarenbeleidsplan 2013-2016.

Thema

Ambities 2016-2020

Sportparticipatie

Bijdrage leveren aan het vergroten van de sportparticipatie met 10%, door een jaarlijkse ledengroei van 1250 leden, het stimuleren van de rugbysport in NL en het versterken van verenigingen.

Talentontwikkeling & topsport

Deelname aan WK met Heren XV in 2019
Top-3 klassering OS 2016 met dames VII
Opzetten Nationaal Training Centrum Heren XV

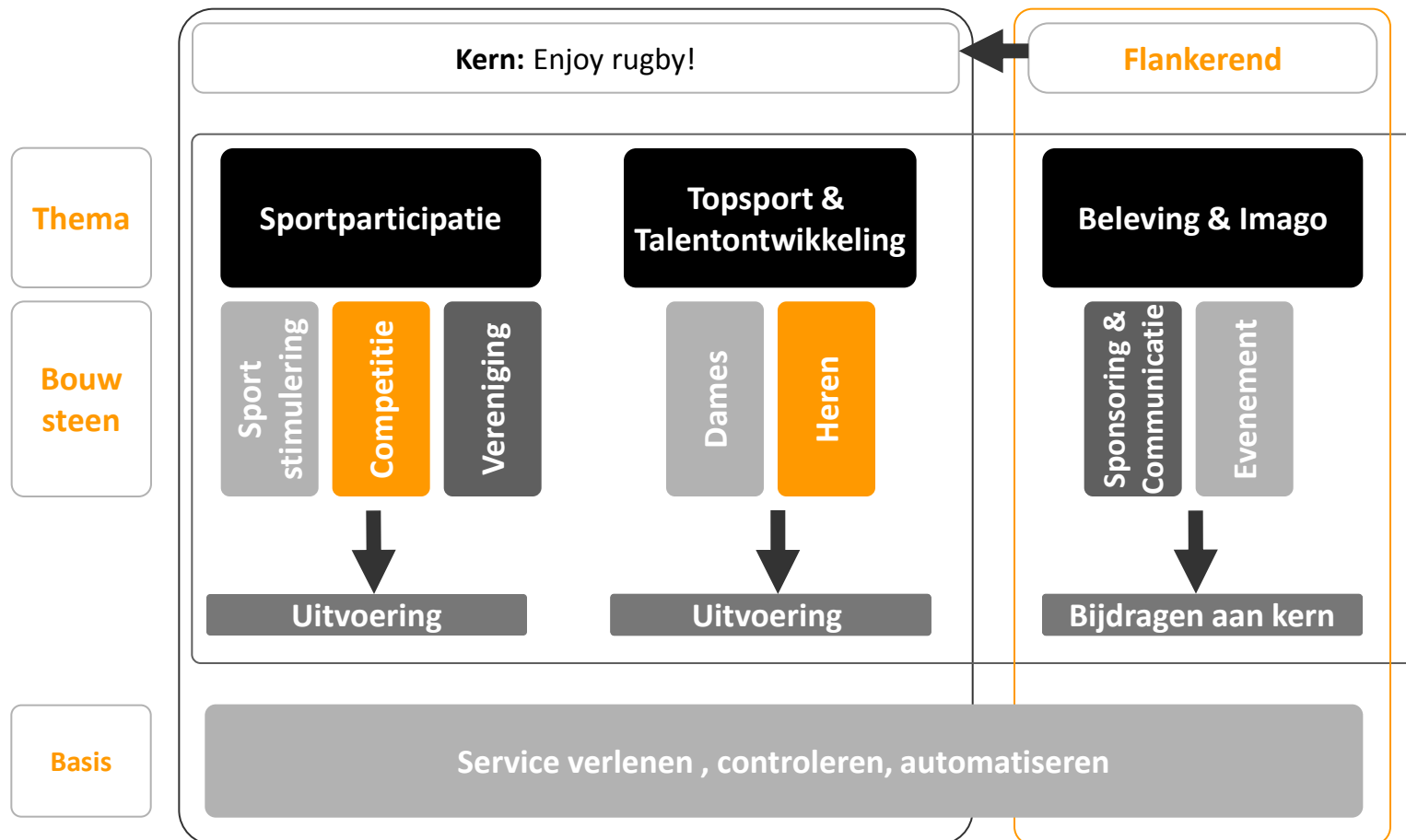
Sponsoring & communicatie

Kernwaarden uitdragen ten behoeve van publiciteit van de rugbysport, het organiseren van (inter)nationale evenementen en het werven van sponsoren.

Meerjarenbeleidsplan 2013-2016

De inrichting

Strategisch plan



Introductie

In de rugbysport gaat het bij het thema sportparticipatie vooral over deelname aan competitie. Deze competitie is een belangrijk instrument om 'een Leven Lang Rugby' te realiseren bij diverse groepen op verschillend niveau. Het draagt tevens bij aan het plezier in de breedtesport en de ontwikkeling van spelers richting topsport. Om de wedstrijd sport mogelijk te maken is inzet nodig van trainers, scheidsrechters en bestuurders. De competenties van deze kaderleden zijn bepalend voor de kwaliteit van het sportaanbod en uiteindelijk voor het plezier van de speler. Daarnaast wordt vanuit de overheid in toenemende mate ingezet op samenwerking met scholen en welzijn voor laagdrempelige sportstimuleringsactiviteiten. In deze context is de ambitie van vereniging van groot belang. Willen zij werken aan kwaliteit en zijn zij voldoende toegerust om hier mee aan de slag te gaan. Landelijke projecten zoals Sport & bewegen in de buurt en Samen naar een Veilig SportKlimaat (VSK) leveren de komende vier jaar een belangrijke bijdrage aan de sportparticipatie.

Waar staan we nu?

- Alle opleidingen voor trainers en scheidsrechters worden zowel nationaal als in de districten aangeboden. Speciale opleiding jeugdtrainer ontwikkeld.
- Regionale organisatie opgezet voor opleiden, begeleiden en indelen scheidsrechters.
- RugbyStars programma ontwikkeld voor introductie rugby op (basis)scholen
- Belangrijkste knelpunten voor groei zijn kwaliteit bestuurders, kader en beschikbare accommodaties.

Strategische keuzes

Op basis van een toenemende belangstelling voor de Rugbysport in NL ziet de NRB kansen voor een spectaculaire groei van het aantal (jeugd)leden.

Voorwaarden hiervoor zijn:

- Verenigingsstructuur en -bestuur te verbeteren
- Onderzoek naar mogelijkheden om rugbysportaanbod aan te laten sluiten bij wensen en behoeften doelgroep.
- Rugby op school introduceren en rugby opnemen in CIOS/ALO opleiding

Actie

Bijdrage leveren aan het vergroten van de sportparticipatie met 10%, door een jaarlijkse ledengroei van 1250 leden en het stimuleren van de rugbysport in NL.

Vereniging

- Vanuit VSK besturen ondersteunen in opstellen meerjarenbeleidplan
- Introductie van Vivaldi.nl in Ere-Klasse
- RugbyStars landelijk aanbieden
- Verenigingen waarderen ondersteuning NRB met een voldoende of hoger

Competitie

- Verbeteren en stroomlijnen processen en documenten competitie en ledenadministratie
- Inzicht in haalbaarheid 7's-, scholen- en touchcompetitie
- Regionale opleiding, begeleiding en indeling scheidsrechters

Sportstimulering

- Rugbystars landelijk aanbieden

Introductie

Tijdens de Olympische spelen van Rio de Janeiro in 2016 maakt het rugby sevens deel uit van het programma. Dit biedt mogelijkheden voor de positie van het topsportklimaat binnen het rugby. Om Rugby Dames VII in Nederland op Olympisch niveau te krijgen en de heren XV aansluiting te laten vinden bij de wereldtop is het nodig om gericht te werken aan een topsportcultuur binnen de rugbywereld.

Om onze positie te verstevigen is een hoogwaardig programma nodig. NRB uitgangspunten voor succesvolle topsportprogramma's zijn:

De sporter staat centraal

- sport staat op 1 in de agenda van de topsporter; topsport is een fulltime taak

De coach stuurt het topsportprogramma aan

- het topsportprogramma staat onder leiding van een technisch directeur

Het topsportprogramma is gericht op topprestaties

- het programma en sporter worden door voorzieningen en experts ondersteund.

Waar staan we nu?

- De heren XV staat op de 40^{ste} plaats in de IRB ranking.
- Spelers tussen 19-20 jaar worden niet goed opgevangen.
- Bij de dames ligt de focus op DVII met het full time programma dat explosieve groei en succes kent. Cruciaal is dat de belangrijkste partners het programma volledig ondersteunen (o.a. top 10 ambitie) om verdere professionalisering en het sturen op de kwaliteit van het programma mogelijk te maken.
- Met de komst van de 4 rugbyacademies is een belangrijke impuls gegeven aan de opleiding & talentontwikkeling van rugbyspelers.

Strategische keuzes

- Wat regionaal kan, regionaal organiseren. NRB houdt regie over talentontwikkeling die wel regionaal kan plaatsvinden. Sturing op kwaliteit van de rugbyacademies.

Heren

- Focus op Heren XV en path way. Koppeling H18-20 aan HVII en gericht op groei in HXV
- Verhogen niveau competitie

Dames

- Bestaande focus op DVII voortzetten richting Rio 2016

Acties

Haalbaarheid inrichten NTC onderzoeken

Dames

Top-8 positie Dames VII WK 2014

Top-3 positie Dames VII OS Rio 2016

Path way is in 2014 ingericht

Heren

Vorbereidingen inzetten voor deelname aan WK Rugby Heren XV in 2019

Path way is in 2014 ingericht

Introductie

Vanwege het Olympische karakter van de rugbysport en de prestaties van het Dames VII team komt er in Nederland steeds meer aandacht voor de sport vanuit de media. Daarnaast zijn via de NOS inmiddels live het WK Rugby en de Six Nations te volgen. Als gevolg van de media-aandacht en prestaties van het Dames VII team wordt de rugbysport in NL daarmee tevens aantrekkelijker voor sponsors. Vanwege teruglopende bijdragen vanuit NOC-NSF aan een aantal nationale selecties zijn sponsorgelden steeds belangrijker voor de NRB.

De nationale kampioenschappen, de interlands en internationale topsport evenementen zijn zeer belangrijk voor de rugbyachterban en zijn een onontbeerlijk platform om bestaande sponsors en haar relaties te bedienen.

Waar staan we nu?

- Rugby-imago steeds positiever in NL
- Goede prestaties Dames VII en Nederlandse spelers in buitenland
- Stijging ledental
- Extra sponsormogelijkheden door Rugby Academies en Regiotteams
- Toenemende technische mogelijkheden om met achterban te communiceren

Strategische keuzes

- Kernwaarden rugby uitdragen naar sponsors en media
- Prestaties DVII exploiteren
- Versterken Amsterdam Sevens met IRB Women's Sevens World Series
- Samenwerking aangaan met evenementen in het land
- Website centrale communicatiekanaal

Acties

- Organisatie IRB Women's Sevens World Series in 2013-2015 in Amsterdam
- NRB gaat samenwerking aan met aantal evenementen op verenigingen
- Stijging sponsorinkomsten door uitbouwen bestaande sponsorrelaties en werven nieuwe sponsors
- Lanceren nieuwe interactieve website